



**VALDELANE
TENÓRIO**

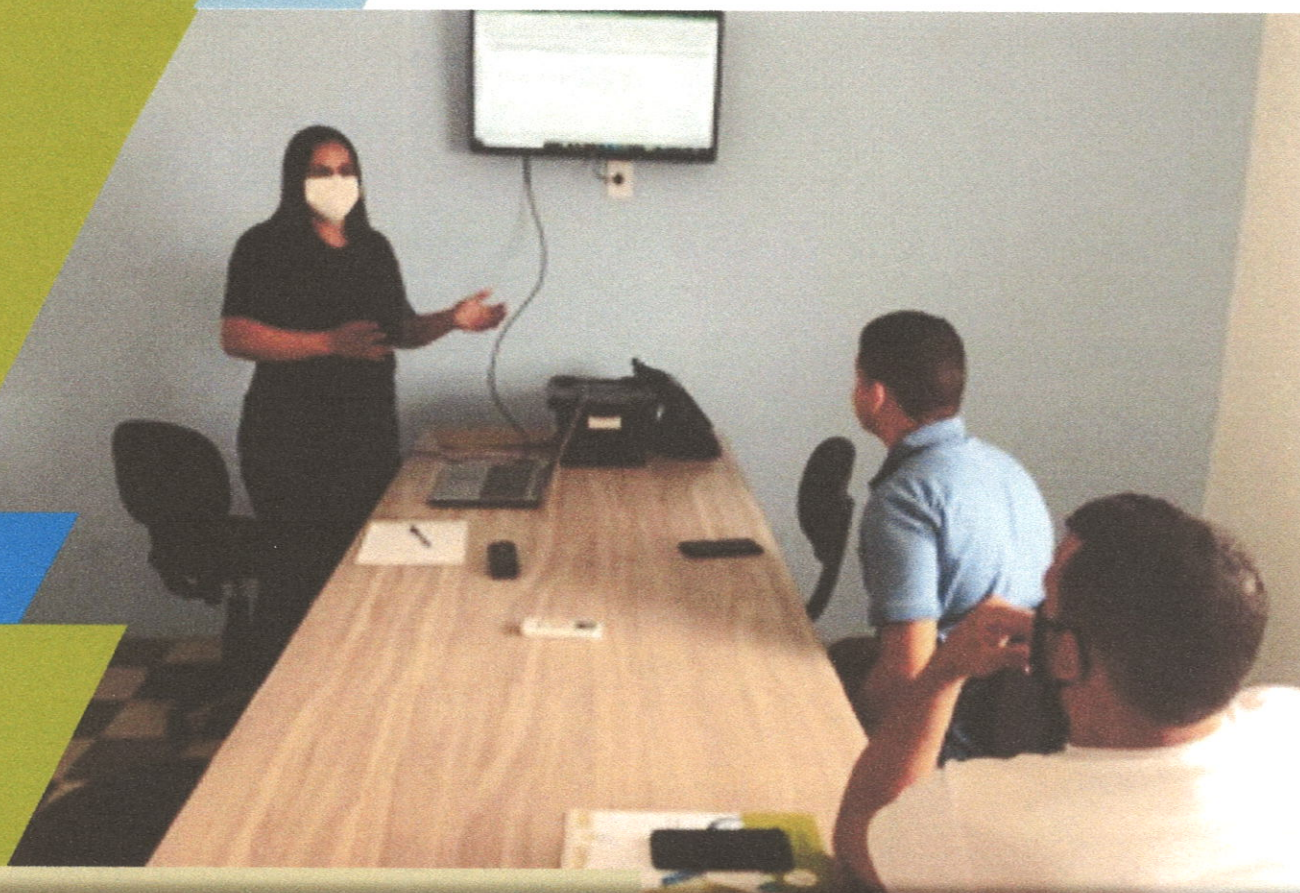
CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS



LIMOEIRO
avança com você

**PREFEITURA DE LIMOEIRO DE ANADIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE JUVENTUDE,
ESPORTE E LAZER**

Mapa Estratégico 2021 a 2022



PREFEITURA DE LIMOEIRO DE ANADIA
Secretaria Municipal de Juventude, Esporte e Lazer

Mapa Estratégico

2021 a 2022

MISSÃO DA SECRETARIA

Promover políticas públicas de esporte e lazer com a juventude e população em geral, visando a melhoria da qualidade de vida por meio das práticas esportivas.

Limoeiro de Anadia – Alagoas
Setembro – 2021



**VALDELANE
TENÓRIO**

CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS

1. EQUIPE DA SECRETARIA DE JUVENTUDE, ESPORTE E LAZER - PARTICIPANTES DA CONSULTORIA.

- TADEU BATISTA MARQUES FALCÃO – SECRETÁRIO ADJUNTO

- JEFERSON SILVA SOUZA – ACESSOR DA SECRETARIA

2. APRESENTAÇÃO

O município de Limoeiro de Anadia possui aproximadamente 27 mil habitantes, segundo os dados do último censo demográfico realizado pelo IBGE (2010). Possui uma área territorial de 316 KM² tendo sua população distribuída proporcionalmente na área urbana e área rural.

É nesse contexto que a gestão estratégica surge como ferramenta para olhar para o futuro e dar respostas às demandas mais importantes para os seus diversos públicos de interesse e a sociedade em geral.

O planejamento estratégico é uma prática essencial na administração, seja ela pública ou privada, devido aos benefícios que a utilização desse instrumento de gestão traz às organizações. Entre eles, pode-se destacar a elevação da eficiência, eficácia e efetividade da organização, pois permite o alinhamento das operações e o aumento da racionalidade das decisões, reduzindo os riscos e ampliando as possibilidades de alcance dos objetivos traçados.

Este documento, denominado **Planejamento Estratégico**, visa a apresentar, de forma sintética, a missão, a visão de futuro, os valores organizacionais, os objetivos estratégicos e o plano de ação com seu respectivo painel de controle, que serão as principais ferramentas de gestão a serem utilizadas pela Secretaria Municipal da Juventude, Esporte e Lazer, no horizonte de 2021 a 2022.

Existem várias metodologias e ferramentas aptas a serem utilizadas na construção de Plano de Ação. A proposta metodológica construída pela VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, tem como base conceitual, assim como o próprio Plano Estratégico, a metodologia do "Balanced Scorecard" - BSC, aplicada de forma adaptada às particularidades e necessidades do município, com elementos pontuais de outras metodologias, reafirmando o formato dinâmico e heterogêneo.

Na definição das metas, buscou-se observar de forma mais rigorosa os princípios do modelo SMART – que indica que a meta deve ser específica, mensurável, alcançável, relevante e com prazos definidos.



**VALDELANE
TENÓRIO**

CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS

Com essas premissas básicas, o Plano de Ação se desdobra nas seguintes fases: 1ª fase - Desenho Metodológico; 2ª fase - Construção; 3ª fase - Execução; 4ª fase - Monitoramento e Avaliação.

O planejamento foi construído de forma participativa, com a equipe que compõe a Secretaria da Juventude, Esporte e Lazer do município de Limoeiro de Anadia, com participação e acompanhamento do Secretário adjunto Sr. Tadeu Batista, tendo os trabalhos sido desenvolvidos pela empresa VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, no dia 23 de setembro/2021, conforme contrato de nº 077/2021, celebrado com o município.



**VALDELANE
TENÓRIO**

CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS

3. MAPA ESTRATÉGICO

3.1. Identidade organizacional

MISSÃO



Promover políticas públicas de esporte e lazer com a juventude e população em geral, visando a melhoria da qualidade de vida por meio das práticas esportivas.

Ser referência na execução com excelência das políticas públicas de esporte e lazer praticadas com seriedade, de forma continuada alcançando a população em geral.



VISÃO

6

VALORES



- Companheirismo
- Responsabilidade
- Organização
- Proatividade
- Comprometimento
- Ética



4. PLANO DE AÇÃO

4.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Organizar campeonatos de futebol, voleibol, basquetebol, handebol, futsal e jogos "on line" como: Free Fire, Among us, League of legends, Valorant, Spellbreak, Fortnite, entre outros;

Implantar academias ao ar livre em diversos pontos do município, sob a supervisão de um profissional de educação física, com horários agendados;

Implantar o Projeto Revela Talentos, por meio de eventos esportivos e de recreação, como concurso de talentos artísticos para cantores, desenhistas, pintores, escultores etc.

Criar o Programa Bolsa Atleta, para dar ajuda de custo para os atletas que representam o município em competições regionais e estaduais;

Realizar competições esportivas e de integração entre as comunidades;

Implantar o Programa Jovem aprendiz em parceria com a Prefeitura;

Implantar quadras de areia na cidade e nos Povoados Pé Leve Novo, Gulandi.

Construir campos societys nos povoados do município de Limoeiro de Anadia, nos Povoados Areia Vermelha e Sorvetão.

Construir uma ciclovia na orla lagunar da cidade e na orla lagunar do Povoado Pé Leve Novo e rodovia Pedro Vicente.

Promover o I circuito da Juventude do município de Limoeiro.

5. PLANO DE AÇÃO COM PAINEL DE CONTROLE

No Plano de Trabalho (em anexo), estão todas as informações sobre os mecanismos necessários para que a secretaria venha a atender os objetivos da instituição, detalhando para isto todas as metas, as ações necessárias para concretizá-las, os responsáveis, os prazos de início e final, os recursos físicos, monetários e humanos, e a importância de cada meta.

Como forma de acompanhamento o plano apresenta um painel de controle, onde é possível verificar todos os indicadores e monitoramento das metas de forma eficiente.

Esta ferramenta permite que todas as decisões sejam tomadas antes mesmo de serem colocadas em prática, garantindo uma maior taxa de acertos e possibilitando a correção prévia de eventuais problemas.



**VALDELANE
TENÓRIO**

CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS

6. ANEXOS

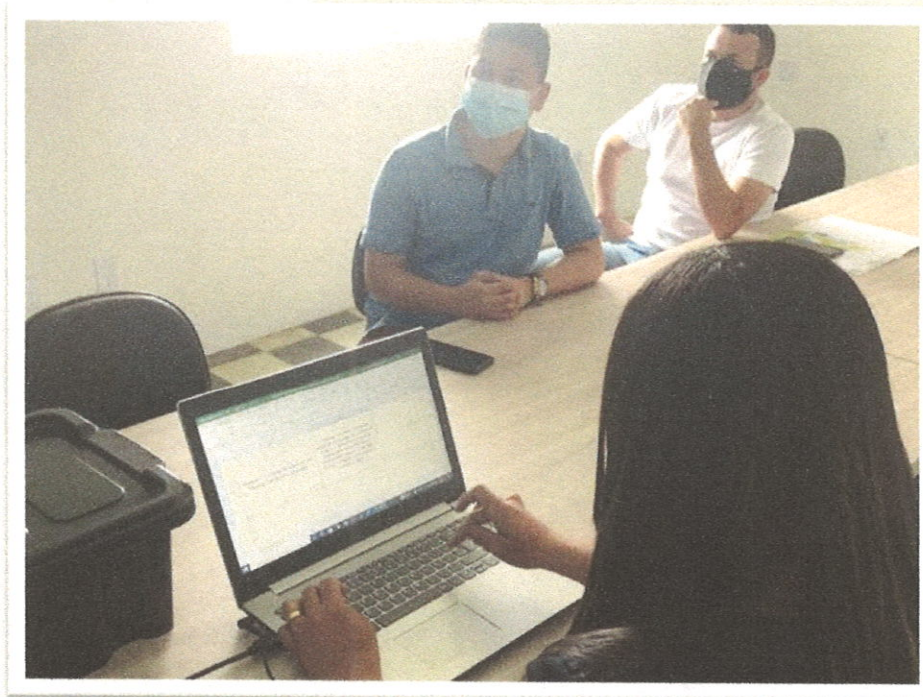
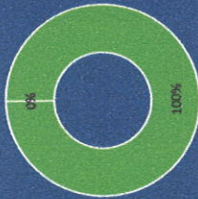


Figura 1. Consultoria para construção do planejamento estratégico.



Status das Atividades		Análise de Desempenho	
METAS	6	Desempenho	1,22
STATUS ATIVIDADES			
Concluídas	0	% Planejado	32%
Atrasadas	0	% Realizado	0,39
Replanejada	0		
Em andamento	6		



Nº	META	AÇÃO	RESPONSÁVEL	INICIO	TERMINO	NOVO PRAZO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	ORÇAMENTO	FONTE DE RECURSO	IMPORTÂNCIA
1	Conquistar um espaço apropriado com estrutura de equipamentos para ser utilizado como sede da secretaria de Juventude, Esporte e Lazer.	1. Identificar os possíveis locais e infraestrutura necessária; 2. Apresentar as possibilidades ao Prefeito e ao secretário Geral; 3. Analisar e validar as possibilidades; 4. Providenciar trâmites para a mudança.	1, 2 e 4. Tadeu e Jefferson; 3. Prefeito e Secretário de Governo.	23/09/2021	30/01/2022			39%	42%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para ter um ambiente apropriado para os serviços da secretaria, com atendimento a população em geral.
2	Realizar o cadastramento das equipes e atletas do município de Limoeiro de Anadia.	1. Organizar a ficha de cadastro do atleta e das equipes esportivas; 2. Elaborar os convites, banners, material para rede social e vinheta para o cadastramento; 3. Realizar os cadastramentos.	1 e 3. Tadeu e Jefferson; 2. Equipe de comunicação junto com Tadeu e Jefferson.	27/09/2021	27/12/2021				55%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para o reconhecimento dos atletas e equipes esportivas do município para melhor planejamento e atendimento das necessidades.
3	Criar o calendário dos campeonatos e torneios esportivos do município de Limoeiro de Anadia.	1. Fazer o levantamento dos principais campeonatos e torneios: futebol, vôlei, futsal, sinuca, voleibol, basquete, handebol, e jogos "on line" Jefferson; 3. Prefeito Marian e Secretário geral Max; 5. Secretária de comunicação, artes e divulgação para providenciar as artes e divulgar o calendário; 5. Elaborar as artes e realizar divulgação.	1, 2 e 4. Tadeu e Jefferson; 3. Prefeito Marian e Secretário geral Max; 5. Secretária de comunicação.	27/09/2021	30/01/2022				40%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para promover o esporte em suas modalidades de forma organizada.

ORÇAMENTO TOTAL

R\$ 0,00

4	Realizar e apoiar os campeonatos e torneios do município, de acordo com o calendário.	1. Identificar os torneios e campeonatos que serão realizados ao longo do ano; 2. Buscar parceiros para realização e elaborar propostas; 3. Apresentar ao prefeito a proposta para avaliação e validação; 4. Realizar os trâmites para realizar os campeonatos e torneios. 5. Realizar os campeonatos e torneios.	Tadeu e Jeferson	30/01/2022	30/12/2022			0%	●	A AVALIAR	A AVALIAR	A AVALIAR	É importante para fortalecer as tradições, proporcionar qualidade de vida diminuindo a ociosidade dos jovens com opções de esporte e lazer, proporcionando ainda melhor estrutura para os campeonatos e torneios do município.
5	Realizar o I evento de ciclismo do município de Limoeiro, intitulado "I Pedal do Limão"	1. Planejar o evento I Pedal do limão no município de Limoeiro de Anadia; do município; 2. Elaborar o material de divulgação; 3. Divulgar o evento; 4. Realizar as inscrições; 5. Realizar o evento.	1. Secretário de Governo Max; Secretária de Cultura, junto com Tadeu e Max	23/09/2021	31/12/2021			55%	●	A AVALIAR	A AVALIAR	A AVALIAR	É importante para valorizar a presença dos ciclistas no município como forma de explorar os potenciais turísticos locais, a exemplo da vinda para saborear as tradicionais tapiocas que são comercializadas nas feiras livres.
6	Realizar o "I circuito da juventude" no município de Limoeiro de Anadia.	1. Planejar o evento I circuito da juventude no município de Limoeiro de Anadia; 2. Apresentar o projeto ao prefeito para validação; 3. Buscar pareceres para realizar o evento; 4. Elaborar o material de divulgação; 5. Divulgar o evento; 6. Realizar as inscrições; 7. Realizar o evento.	1. Tadeu e Jeferson junto com secretaria de cultura; 2. Tadeu e Jeferson; 3. Tadeu, Jeferson, Max, Prefeito; 4 e 5. Secretária de comunicação; 6. Tadeu e Jeferson; 7. Tadeu, Jeferson e Secretária de cultura.	30/01/2022	18/12/2022			0%	●	A AVALIAR	A AVALIAR	A AVALIAR	É importante para proporcionar novas experiências esportivas e de lazer para a juventude do município.

Feiras de Cinema